

## AVISO LEGAL

### **LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA INFORMA QUE:**

La reunión puede ser grabada por los servidores públicos de la Contraloría General de la República -CGR- con los fines de la citación, los que se definan en la reunión, así como para el cumplimiento de fines legales, contractuales, misionales y de seguridad.

Todos sus datos serán tratados acorde con la Ley 1581 de 2012, sus decretos reglamentarios y la Política de Tratamiento de Datos Personales de la CGR, en la cual se informan los derechos que le asisten como titular y la forma de hacerlos efectivos.

Estos podrán ser consultados en el Portal Institucional [www.contraloria.gov.co](http://www.contraloria.gov.co).

La reunión tiene carácter confidencial e institucional y no podrá ser grabada ni utilizada para fines diferentes de los acordados en la reunión o en la ley.

# INFORME PRELIMINAR ACTUACIÓN ESPECIAL DE FISCALIZACIÓN CON ENFOQUE FINANCIERO 25 EPS

Contraloría Delegada para el Sector  
Salud

08 de abril de 2024

# TABLA DE CONTENIDO

01

## **ANTECEDENTES**

Antecedente AEFF

02

## **OBJETIVOS**

General

Específicos

03

## **METODOLOGÍA**

Procedimientos desarrollados

Solicitud de Información - Línea en el Tiempo

04

## **ANÁLISIS DE INFORMACIÓN**

Observación

Conclusión Informe Parcial (Preliminar)

# CAPÍTULO 1

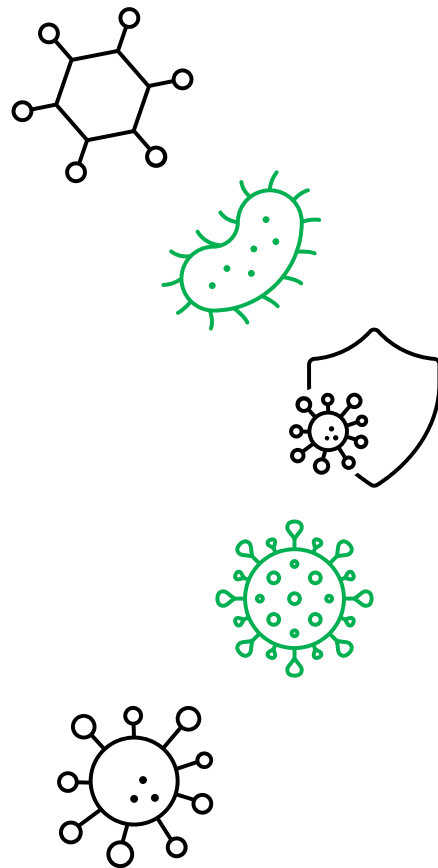
## ANTECEDENTES

CONTRALORÍA  
GENERAL DE LA REPÚBLICA

# ANTECEDENTE

## Actuación Especial de Fiscalización

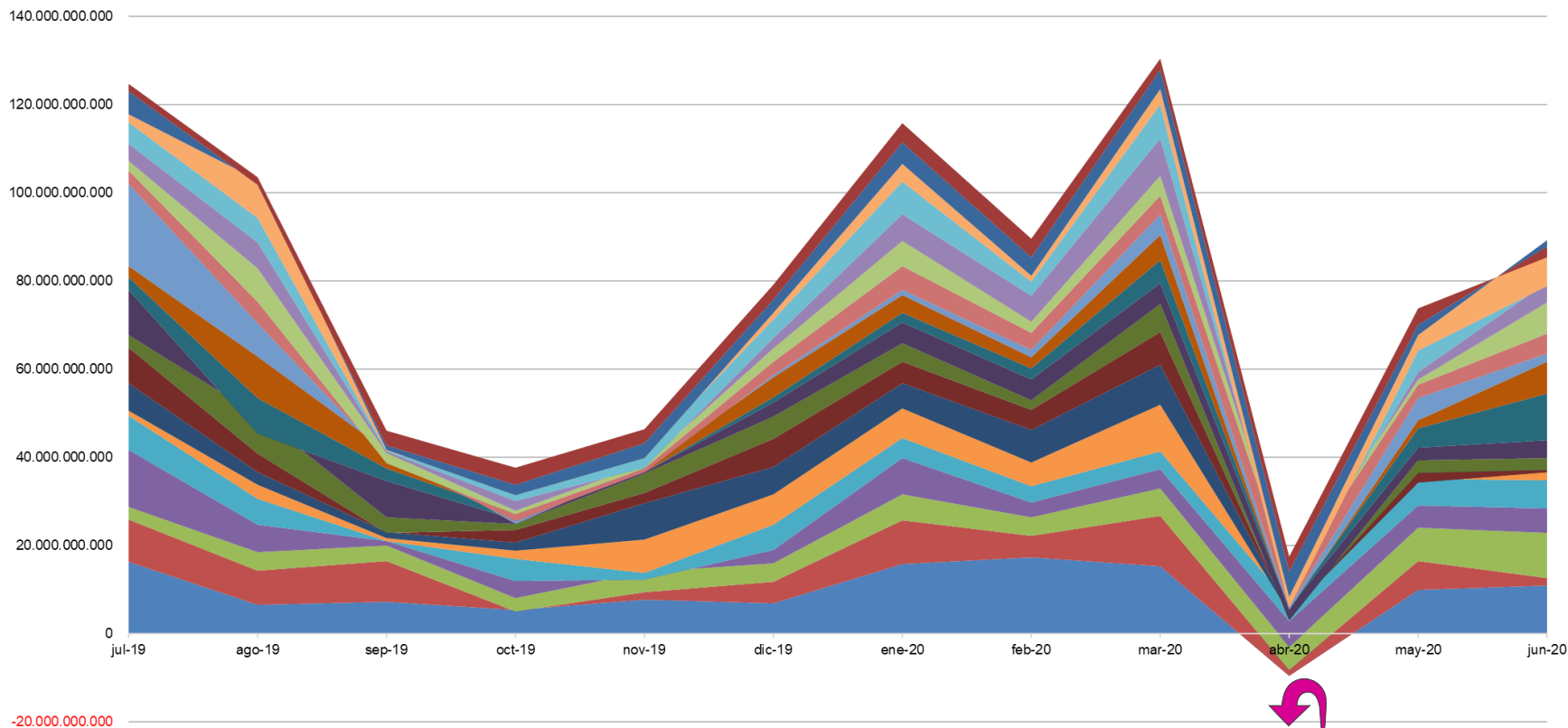
La pandemia generada por el Coronavirus causó entre otros efectos colaterales -más allá del impacto directo del virus sobre la salud de la población-, una disminución de la demanda rutinaria o acostumbrada de servicios de salud por parte de los usuarios, lo cual tuvo como consecuencia lógica la disminución de la prestación de servicios de salud por parte de las IPS en todo el territorio nacional; esto es, la productividad hospitalaria se menguó en términos operacionales, para aquellas prestaciones por patologías diferentes a las generadas por el coronavirus y, como consecuencia, la facturación de servicios por parte de las IPS públicas y privadas a las EPS, también se disminuyó.





# FRECUENCIA

Ej. Disminución de la prestación de servicios de salud de 20 IPS  
(Medimás) - Fuente: AEF con 9 EPS



# ANTECEDENTE

## Actuación Especial de Fiscalización

La CGR, a través de la Dirección de Estudios Sectoriales - DES- de la Contraloría Delegada para el Sector Salud (CDSS), realizó un seguimiento al uso de los recursos girados por concepto de la Unidad de Pago por Capitación (UPC), por parte de la ADRES a las aseguradoras de los regímenes Contributivo y Subsidiado, durante las vigencias 2020, 2021 y 2022, basados en los estados financieros de 26 Entidades Promotoras de Salud (EPS), por el cual identificó utilidades operacionales por \$6,81 billones de COP, para el año 2020 y, así mismo, de \$3.68 billones de COP, para el 2021 y de \$1,08 billones de COP, para la vigencia 2022, las cuales corresponden al 19,67%, 8,72% y 2,01% respectivamente.



### Suficiencia de los recursos de la UPC para las vigencias 2020-2022

*En el marco de la Sentencia T-760 de 2008, y en cumplimiento del Auto 411 de 2016, la CGR realizó un seguimiento al uso de los recursos girados por concepto de la Unidad de Pago por Capitación (UPC), por parte de la ADRES a las aseguradoras de los regímenes Contributivo y Subsidiado, durante las vigencias 2020, 2021 y 2022. Basados en los estados financieros de 26 Entidades Promotoras de Salud (EPS), la CGR identificó utilidades operacionales por \$6,81 billones de COP, para el año 2020 y, así mismo, de \$3,68 billones de COP, para el 2021 y de \$1,08 billones de COP, para la vigencia 2022, las cuales corresponden al 19,67%, 8,72% y 2,01% respectivamente. Esto indicaría que los montos girados a las EPS fueron suficientes para atender los gastos en salud, durante las citadas vigencias.*

Con la Constitución Política de 1991 y la implementación del modelo del sistema de salud denominado pluralismo estructurado (Londoño & Frenk, 1997), se establece la atención en salud como un servicio público a cargo del Estado, por lo que este debe garantizar el acceso a los servicios de promoción, protección y recuperación con la posible participación de agentes públicos y privados.

El Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), creado mediante la Ley 100 de 1993, con miras a lograr la cobertura universal, estableció la obligación para todas las personas de afiliarse a las Entidades Promotoras de Salud (EPS), las cuales actuarían como aseguradoras al gestionar el riesgo en salud de parte de la población recibiendo, en contraprestación, el reconocimiento de una prima denominada Unidad de Pago por Capitación (UPC). Cada EPS debe usar la UPC para garantizar la prestación de un paquete de servicios en salud denominado Plan de Beneficios en Salud (PBS) - otrora Plan Obligatorio de Salud (POS) - y para asumir sus gastos de funcionamiento y administración (Buitrago Garzón, Sánchez Ceballos, Lambuley García, Ruano, & Loiza Segura, 2023).

Desde el año 2012, el valor de la UPC es determinado por el Ministerio de Salud y Protección Social (MSPS); sin embargo, la suficiencia de la prima y el efecto sobre la estabilidad financiera de las EPS es un tema de debate constante entre distintos actores del SGSSS debido a que los aseguradores afirman



# UTILIDAD

## Ej. EPS con Utilidades



EPS	Denominación	Valor_2020	Valor_2019	Variación %
Nueva EPS	Utilidades	45.040.379.005	41.591.813.491	8%
Aliansalud	Utilidades	41.938.047.127	36.567.570.282	15%
SaludTotal	Utilidades	24.954.173.888	12.468.233.617	100%

Fuente: Elaboración propia a partir de los EEFF reportados por las EPS.

Se pudo observar que su utilidad fue positiva para la vigencia 2020; ésto, debido a que los ingresos para estas EPS no se vieron diezmados durante el año en mención y, por el contrario, sus costos o gastos en salud no se ejecutaron al 100%, como se venía haciendo en los periodos anteriores, debido a que la disminución del gasto en salud por el confinamiento de la población durante la pandemia les favoreció.



# CAPÍTULO 1

## OBJETIVOS

CONTRALORÍA  
GENERAL DE LA REPÚBLICA

## GENERAL

Analizar detalladamente el uso y destino de los recursos de la UPC y Presupuestos Máximos girados por la ADRES a las EPS en la vigencia 2020; asimismo, la constitución y el comportamiento de las reservas técnicas de las EPS, utilidades y variaciones patrimoniales.

Para lo anterior se tendrá como fuente de información, entre otras, los estados financieros certificados y radicados por las EPS en la Superintendencia Nacional de Salud para las vigencias 2019, 2020 y 2021 con su respectiva comparación.



## Específicos

### OBJETIVO 1

Realizar un análisis detallado frente al uso y destino de los recursos de la UPC y presupuestos máximos girados por la ADRES en la vigencia 2020.

### OBJETIVO 2

Analizar el comportamiento de las reservas técnicas de las EPS, gasto administrativo, utilidades y variaciones patrimoniales.







# CAPÍTULO 2

# METODOLOGÍA

CONTRALORÍA  
GENERAL DE LA REPÚBLICA

# TÉCNICAS DE AUDITORÍA

- 1. Declaraciones y Certificaciones.** Los sujetos de control certificaron a través de Cartas de Salvaguarda expresas sobre la idoneidad de la información suministrada y el uso de los recursos que fueron asignados para su administración en la vigencia 2020 (época de pandemia).
- 2. Estudio General.** Se llevó a cabo el reconocimiento de la normatividad aplicable a las EPS, así como el entendimiento del manejo del recurso parafiscal de la salud (ingreso, costo - gasto), las particularidades en el proceso de contratación y el comportamiento presentado durante la emergencia sanitaria.





## PROCEDIMIENTOS

1. Verificación del 100% del ingreso de las EPS, por concepto de (UPC - PPTO Máximos - Recobros), girados por la ADRES durante la vigencia 2020.
2. Verificación de la constitución y el comportamiento de las reservas técnicas de las EPS, utilidades y variaciones patrimoniales de las EPS seleccionadas.
3. Análisis de los pagos realizados por terceros, fecha de servicio, respecto al costo y gasto, cobertura (PBS – NO PBS), régimen (Contributivo -Subsidiado-Movilidad), teniendo en cuenta los diferentes tipos de CONTRATACIÓN en salud.
4. Comparación de los estados financieros (EEFF), certificados y radicados por las EPS en la Superintendencia Nacional de Salud (SNS), para las vigencias 2019, 2020 y 2021.



# LÍNEA DE TIEMPO

## Solicitudes de Información



19-02-2024

2024IE0028974 - 98

Entidades Promotoras de  
Salud – EPS

PUC 2019 - 2021 y Listados  
de Contratación.



07-02-2024

2024IE0014328

Dirección Información  
Análisis y Reacción  
Inmediata - DIARI

EEFF EPS y Cajas de  
Compensación Familiar  
2019 a 2021 (SNS) e  
Información Exógena  
(DIAN) Anexo 1001.



07-02-2024

2024EE0020650

Superintendencia  
Nacional de Salud - SNS

(EEFF EPS y Cajas de  
Compensación Familiar  
2019 a 2021 - FT 001  
(EEFF) / FT 003 (CxC) / FT  
004 (CxP) / FT 005 (Costo,  
Gasto y Pagos).



07-02-2024

2024EE0020642

Administradora de los  
Recursos del Sistema  
General de Salud - ADRES

(Giros UPC y Presupuestos  
Máximos).



# LÍNEA DE TIEMPO

## Solicitudes de Información



12-03-2024

2024EE0049198 - 222

**Entidades Promotoras de  
Salud EPS**

Información Exógena  
Certificada y Reportada a la  
DIAN



12-03-2024

2024EE0046456 - 80

**Entidades Promotoras de  
Salud – EPS**

Muestra Contractual, C x P,  
Pago Vigencias Anteriores y  
Actas de Asamblea  
Distribución Dividendos



04-03-2024

2024EE0039484

**Unidad de Información y  
Análisis Financiero - UIAF**

Reporte de Operaciones  
Sospechosa, Holdings,  
Bancos, Corredores de  
Bolsa, Fiducias.



02-03-2024

2024IE0025088

**Dirección de Información  
Análisis y Reacción  
Inmediata - DIARI**

Registro Único Empresarial  
o Social - RUES  
(Confecámaras).



# LÍNEA DE TIEMPO

## Solicitudes de Información y Comunicación



18-03-2024  
2024EE0030021

**Superintendencia  
Nacional de Salud - SNS**

Informes de visitas  
Inspección, Vigilancia y  
Control, Vigencia 2021 /  
Integración Vertical (Ley  
1122 Art. 15)



06-03-2024  
2024EE0038605

**Entidades Promotoras de  
Salud EPS**

Requerimientos a entidades  
que no han contestado 4  
EPS (Mallamas, Coosalud,  
MutualSer, Pijao Salud (Art.  
292 C.P.)



4-04-2024  
2024EE0058661 - 73

**Entidades Promotoras de  
Salud – EPS**

Comunicación de  
observaciones, con el objeto  
de rendir sus respuestas de  
contradicción y ejerzan su  
derecho a la defensa.



# CAPÍTULO 3

# ANÁLISIS INFORMACIÓN

CONTRALORÍA  
GENERAL DE LA REPÚBLICA

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Actividades de Operación / Aseguramiento en Salud



Concepto	2021	2020
UPC Recibida	38.250.699.008.046	32.312.731.172.601
Pago a Proveedores	-32.244.066.009.401	-26.516.472.606.962
<b>Subtotal UPC</b>	<b>6.006.632.998.646</b>	<b>5.796.258.565.639</b>
Gastos de Administración	-2.473.267.131.459	-1.189.484.888.097
<b>Valor UPC después de Gastos Administrativos</b>	<b>3.533.365.867.187</b>	<b>4.606.773.677.543</b>

Concepto	2021	2020
PPTO Máximos Recibido	3.785.955.270.425	2.860.363.392.662
Pago PPTO Máximos	-4.068.067.179.503	-1.709.376.081.144
<b>Subtotal PPTO Máximos</b>	<b>-282.111.909.078</b>	<b>1.150.987.311.519</b>
Recobros Recibido	2.420.700.098.011	2.354.665.888.004
Pago Recobros	-3.832.193.342.245	-5.331.617.307.006
<b>Subtotal Recobros</b>	<b>-1.411.493.244.234</b>	<b>-2.976.951.419.002</b>
Otros Ingresos / Costos	613.349.282.906	-209.977.359.945
<b>Efectivo</b>	<b>2.453.109.996.782</b>	<b>2.570.832.210.114</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de los EEFF reportados por las EPS.

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

## Actividades de Financiación



Concepto	2021	2020
Aportes	214.191.436.398	339.872.649.897
Obligaciones Financieras	-128.473.772.567	-193.263.612.951

## Otras Operaciones Financieras

Concepto	2021	2020
Constitución de Reservas	-21.706.464.871	-61.215.149.115
Pago a Socios	0	-123.835.043.965
Préstamos a Socios y Vinculados Económicos	402.494.762.168	3.556.532.601
Gastos Financieros	-20.823.231.674	-18.106.239.102
Arrendamientos Financieros	17.920.557.725	-140.117.910.746
Otros Conceptos de Financiación	29.480.987.017	117.625.335.271
<b>Otras Operaciones de Financiación</b>	<b>493.084.274.196</b>	<b>-75.483.438.109</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de los EEFF reportados por las EPS.



# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

## Actividades de inversión



CONTRALORÍA  
General de la República

Concepto	2021	2020
Adquisición de Inversiones	-1.103.180.494.396	-196.813.028.318
Adquisición Propiedad Planta y Equipo	-25.575.983.332	-118.857.107.301
Otras Inversiones en el Extranjero	3.530.354.709	3.052.203.820
Adquisición Otras Inversiones	-16.111.720.878	-15.110.444.336
Adquisición / Venta Intangibles	312.825.805	-67.978.629
Préstamos a Empleados	-76.818.367.514	154.085.357.328
Operaciones de Otros Deudores	-229.418.027.001	-71.953.407.443
Intereses	61.994.161.915	-85.211.569.977
Otros Ingresos / Egresos	-76.348.021.307	-20.942.551.728
<b>Actividades de Inversión</b>	<b>-1.461.615.271.999</b>	<b>-351.818.526.584</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de los EEFF reportados por las EPS.



## OBSERVACIÓN

A partir de la información suministrada a la CGR por la ADRES, La SNS, El MSPS y las EPS, se verificó la consistencia, la pertinencia del uso de los recursos de la salud, el cumplimiento de la normatividad que regula el sector y la calidad del dato remitido por las entidades sujetos de control.

De este análisis surgieron aspectos y situaciones con respecto al uso y la destinación de los recursos por parte de las EPS, que llamaron la atención, por cuanto se pudo evidenciar la destinación de los mismos a actividades, bienes y servicios distintos a la atención y prestación de servicios de salud a sus afiliados, tales como: Duplicados de carnés, cuentas por pagar a accionistas, Anticipos para B&S, gastos extraordinarios, multas y sanciones y cancelación de créditos, entre otros.

Además de lo mencionado, se observa en los EEFF cambios en las cifras de algunos costos en la prestación de los servicios y los gastos de administración entre una vigencia y otra.

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS





EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
The logo of Famisanar EPS, featuring a stylized human figure icon and the text "Famisanar EPS".	Arrendamiento	0	49.611.515.907
	Cancelación créditos	65.178.946.710	11.432.562.203
	C x C una persona	137.241.693.651	0
	Deterioro en inversiones	54.422.432.518	22.596.766.095
	Duplicados de Carnet	5.523.072.706	6.232.325.212
	Futura suscripción de acciones	3.082.000.000	0
	Giro directo	8.597.760.094	56.974.145.843
	Impuestos	89.420.949	0
	Multas y sanciones	6.399.970.378	0
	Otros deudores	31.681.757.586	0
	Otros gastos	21.605.099.840	10.451.671.510
	<b>Sumatoria</b>	<b>333.822.154.432</b>	<b>157.298.986.770</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Arrendamiento	10.552.156.258	11.045.712.485
	Deterioro C x C	56.768.709.784	26.611.947.392
	Giro directo	113.769.272.699	342.674.350.891
	Impuestos	21.000.411.826	9.929.570.767
	Otros costos	239.965.777.816	0
	Otros deudores	205.691.101.318	3.685.355.069
<b>Sumatoria</b>		<b>647.747.429.701</b>	<b>393.946.936.604</b>

EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
 <p>GRAN TERRITORIO DE LOS PASTOS E.P.S. INDÍGENA <b>MALLAMAS</b> El Autocuidado en salud Para Un Buen Vivir!</p>	Anticipos para B & S	0	3.000.384.894
	Deterioro C x P	177.261.657	119.367.609
	Intereses	1.537.657.437	84.574.300
	Multas y sanciones	825.702.312	0
	Otros costos	22.566.420.526	3.239.554.109
	Otros gastos	27.652.302.181	0
	Sistema garantía de calidad	264.531.395.384	0
<b>Sumatoria</b>		<b>317.290.739.497</b>	<b>6.443.880.912</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS




EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Arrendamiento	13.313.366.966	8.832.382.539
	Duplicados de carnet	7.704.826.932	0
	Estimación futura	4.611.489.887	0
	Giro directo	3.099.180.209	29.528.364.772
	Impuestos	22.438.844.726	0
	Intereses	0	87.924.144.801
	Otros costos	450.667.345.208	40.903.729.232
<b>Sumatoria</b>		<b>501.835.053.928</b>	<b>167.188.621.344</b>

EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	C x P accionista minoritario	0	123.835.043.965
	C x P personal clave	1.260.088.126	58.912.502.154
	Impuestos	20.218.035.449	3.592.098.693
	Otros deudores	126.895.509.567	2.764.245.164
	Otros gastos	2.395.156.568	3.113.449.680
	Registro mercantil	2.222.138.524	13.458
<b>Sumatoria</b>		<b>152.990.928.234</b>	<b>192.217.353.114</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Arrendamiento	37.564.857.287	315.013.537.084
	Asesorías	44.438.158.377	30.044.615.505
	Comisiones financieras	16.296.927.911	14.027.162.909
	Contratos capitación y evento	163.042.057.141	129.882.161.238
	Deudores varios	41.066.658.823	81.764.048.537
	Impuestos	40.142.101.480	1.547.910.024
	Mejoras en propiedad ajena	1.362.099.040	1.606.237.441
	Otros costos	656.038.568.560	0
	Otros deudores	0	2.722.338.056
	Otros gastos	63.458.807.691	48.038.545.048
Perdida en activos financieros	20.663.526.174	0	
	<b>Sumatoria</b>	<b>1.084.073.762.484</b>	<b>624.646.555.842</b>



# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Amortización marcas	1.758.862.521	1.135.797.741
	Arrendamiento	9.701.599.431	0
	C x C fosyga	240.781.380.768	0
	C x C una persona	138.526.966.482	0
	Deudores varios	55.500.303.684	25.109.506.337
	Duplicados de carnet	0	5.602.416.657
	Gastos de publicidad	5.244.249.702	4.549.729.466
	Gastos papelería	13.685.345.275	8.971.076.748
	Giro directo	0	14.903.775.727
	Honorarios	28.028.278.363	22.521.725.359
	Otros deudores	3.080.239.290	21.097.031.649
	Otros gastos	10.747.285.822	7.646.814.587
	Perdida en activos financieros	49.577.858.198	0
	Perdida método de participación	1.976.149.907	4.473.087.548
Propiedad de inversión	0	16.020.236.509	
	<b>Sumatoria</b>	<b>558.608.519.443</b>	<b>132.031.198.328</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Anticipos para b&s	1.208.033.826	556.814.928
	Contratos Capacitación y Evento	0	19.169.186.578
	Derecho de reembolso activos	38.845.253.512	70.333.841.111
	Deterioro C x C	8.565.822.036	152.816.079
	Giro Directo	13.722.685.803	0
	Promoción y Prevención	539.841.179.590	0
	<b>Sumatoria</b>	<b>602.182.974.767</b>	<b>90.212.658.696</b>

EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Arrendamiento	7.607.769	1.144.558.220
	Asesorías	4.232.971.126	1.902.338.271
	Comisiones financieras	953.676.585	975.879.768
	C x P personal clave	875.124.587	0
	Impuestos	22.738.778.602	9.534.716.815
	Otros deudores	13.229.249.070	527.439.985
	<b>Sumatoria</b>	<b>42.037.407.739</b>	<b>14.084.933.059</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Arrendamiento	5.689.545.428	5.505.840.584
	Asesorías	9.160.533.407	3.651.557.761
	Contratos capacitación y evento	58.316.737.713	744.985.375
	Cuotas partes pensiones de jubilación	4.655.511.255	4.768.527.314
	C x C Fosyga	26.369.594.002	0
	C x C una persona	43.042.218.528	0
	Deterioro en inversiones	16.367.979.012	16.560.011.093
	Duplicados de carnet	7.129.030.229	11.564.517.804
	Gastos extraordinarios	6.415.930.149	0
	Honorarios	4.028.761.807	1.426.603.075
	Litigios y demandas	5.005.042.639	0
	Otros costos	98.886.029.348	0
	Otros deudores	42.878.551.096	2.295.561.056
	papel comercial	10.061.416.628	0
	<b>Sumatoria</b>	<b>338.006.881.241</b>	<b>46.517.604.062</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



	Anticipos para b&s	0	2.430.768.486
	Comisiones financieras	111.176.483	147.689.476
	Deterioro C x C	1.793.900.698	3.316.649.878
	Honorarios	1.625.112.955	3.822.407.208
	Litigios y demandas	3.668.177.939	3.392.203.549
<b>Sumatoria</b>		<b>7.198.368.075</b>	<b>13.109.718.597</b>


EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	honorarios	6.904.512.273	6.822.878.797
	otros gastos	139.781.354.010	18.894.792
<b>Sumatoria</b>		<b>146.685.866.283</b>	<b>6.841.773.589</b>

EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Anticipos para b&s	0	28.110.464.074
	Contratos capacitación y evento	0	68.921.375.720
	Otros costos	104.874.294.538	1.505.061.234
	Sistema garantía de calidad	2.316.036.339	2.145.596.435
<b>Sumatoria</b>		<b>107.190.330.877</b>	<b>100.682.497.463</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
 En POS de tu bienestar	Anticipos para b&s	0	210.533.483.327
	Arrendamiento	0	5.078.707.535
	Cancelación créditos	42.274.307.915	43.445.119.223
	C x C personal clave	304.582.507.965	0
	C x P partes relacionadas	0	2.195.812.900
	Deterioro C x C	4.489.421.678	0
	Futura suscripción de acciones	0	55.909.986.633
	Gastos de representación	4.027.363.450	3.440.290.927
	Honorarios	12.371.736.211	8.268.362.281
	Intereses	14.955.464.333	14.216.506.905
	Litigios y demandas	23.246.926.617	557.592.035
	Otras obligaciones	61.764.607.888	0
	Otros deudores	1.970.431.913	3.264.198
	<b>Sumatoria</b>	<b>469.682.767.970</b>	<b>343.649.125.964</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS




EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Arrendamiento	4.695.224.259	2.314.278.322
	Asesorías	1.689.973.350	2.560.723.731
	Deterioro en inversiones	4.800.235.619	2.894.265.058
	Duplicados de carnet	3.340.707.532	1.845.164.991
	Intereses	1.815.107.045	3.808.438.143
	Otros costos	1.686.646.145	0
	Otros deudores	5.310.541.544	1.935.608.898
	Recobros	81.111.692.912	65.931.880.216
	<b>Sumatoria</b>	<b>104.450.128.406</b>	<b>81.290.359.358</b>


EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Otros gastos	38.139.757.152	0
	<b>Sumatoria</b>	<b>38.139.757.152</b>	<b>769.393.782.763</b>

# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Contratos capitación y evento	299.557.814.259	223.532.658.269
	C x C una persona	25.634.881.365	0
	C x P Accionistas	45.151.069.377	0
	Deterioro en inversiones	42.621.799.082	16.174.834.090
	Dividendos y participaciones	114.146.975.965	0
	Honorarios	9.835.933.916	3.558.251.399
	Otros costos	75.614.854.222	0
	Otros gastos	12.221.424.353	5.115.197.775
	Recobros	336.958.431.314	256.169.696.028
<b>Sumatoria</b>		<b>961.743.183.853</b>	<b>504.550.637.561</b>

EPS	Concepto	Variación 21-20	Variación 20-19
	Otros costos	4.961.506.998	0
	Otros deudores	5.230.612.314	17.166.183
<b>Sumatoria</b>		<b>10.192.119.312</b>	<b>17.166.183</b>



# USO Y DESTINO DEL RECURSO

Fuente: EEFF EPS



EPS	Variación 21-20	Variación 20-19
AIC	602.182.974.767	90.212.658.696
Aliansalud	42.037.407.739	14.084.933.059
Anaswayu	7.198.368.075	13.109.718.597
Asmetsalud	338.006.881.241	46.517.604.062
Capresoca	146.685.866.283	6.841.773.589
Coosalud	469.682.767.970	343.649.125.964
Dasakawi	107.190.330.877	100.682.497.463
Ecoopsos	104.450.128.406	81.290.359.358
Emssanar	961.743.183.853	504.550.637.561
EPM	38.139.757.152	-
Famisanar	333.822.154.432	157.298.986.770
Mallamas	317.290.739.497	6.443.880.912
Nueva EPS	647.747.429.701	393.946.936.604
SaludMia	10.192.119.312	17.166.183
Saludtotal	501.835.053.928	167.188.621.344
Sanitas	1.084.073.762.484	624.646.555.842
SOS	152.990.928.234	192.217.353.114
SURA	558.608.519.443	132.031.198.328
<b>Total General</b>	<b>6.423.878.373.394</b>	<b>2.874.730.007.446</b>

# CONCLUSIÓN

## Informe Parcial (Preliminar)

Se observaron registros contables que son ajenos a la naturaleza y conceptos de los gastos en salud previstos por la ley.

**9,298**   
**Billones**  
Aprox.

De acuerdo con lo anterior, se evidencia un presunto daño al patrimonio del Estado, en razón a que parte de los recursos de la UPC y de los Presupuestos Máximos fueron destinados a actividades, bienes y servicios distintos a la atención del servicio de salud a sus afiliados.

**GRACIAS.**

